



КИСЕЛЁВА ЛЮДМИЛА БОРИСОВНА

## **РАЗВИТИЕ ОБЩЕДОСТУПНЫХ БИБЛИОТЕК ХАБАРОВСКОГО КРАЯ В 2019–2024 ГОДАХ: ЗАДАЧИ, НАПРАВЛЕНИЯ, ФОРМЫ РАБОТЫ (к 90-летию методической службы ДВГНБ)**

Статья посвящена методическому обеспечению деятельности общедоступных муниципальных библиотек Хабаровского края в период реализации национального проекта «Культура» в 2019–2024 годах. Освещаются ключевые направления, функционал и лучшие практики работы краевой методической службы на базе Дальневосточной государственной научной библиотеки, способствующие эффективному развитию библиотечного дела.

Ключевые слова: методическое обеспечение, методическая служба, национальный проект «Культура», муниципальные библиотеки, модельные библиотеки, Дальневосточная государственная научная библиотека, Хабаровский край.

Keywords: methodological support, methodological service, national project "Culture", municipal libraries, model libraries, Far Eastern State Scientific Library, Khabarovsk Krai.

Трудно найти библиотечную службу, претерпевшую большую трансформацию на протяжении последних 50 лет, нежели методическая. Она прошла путь от полного доминирования и контроля за подведомственными библиотеками в 1970–1980-е, низвержения и отказы от методических услуг в 1990-е и возрождения под разными наименованиями, отражающими её функционал, в нулевые.

В ДВГНБ сохранилось традиционное название: отдел научно-исследовательской и научно-методической работы — многофункциональная структура, вобравшая в себя в 2015 году четыре самостоятельных отдела: научно-исследовательской, научно-методической работы, регистрации статучёта и контроля, редакционно-издательский<sup>1</sup>. Не считая последнего, все остальные группы (так отделы стали называться после реорганизации) продолжают работать в составе комплексного формирования под руководством Л. Ю. Даниловой, кандидата педагогических наук.

Функцию классической методической службы выполняет группа методического обеспечения общедоступных библиотек Хабаровского края — преемница отдела научно-методической работы. Руководитель — Л. Б. Киселёва, научный сотрудник библиотеки и автор этой статьи.

Меняется политика, развиваются технологии, ставятся новые задачи в соответствии с требованиями времени, но суть труда методистов остаётся прежней — оказание методической и практической помощи библиотекам, развитие библиотечного персонала согласно профессиональным стандартам, стимулирование и поддержка библиотечного творчества.

Консультирование и повышение квалификации остаются базовыми направлениями работы группы. Объём консультирования как в локальном, так и в дистанционном режиме (стационарная и сотовая телефонная связь, электронная почта, аккаунты в социальных сетях) достиг 1000 консультаций и справок ежегодно в устной и письменной форме и продолжает расти. Не случайно главным показателем государственного задания «Работа по методическому обеспечению в области библиотечного дела» стало число консультаций. Ежегодно 30 письменных консультаций методической группы и других отделов ДВГНБ включается в государственное задание. Лучшие из них в рубриках «Методические консультации» и «Обзоры» выкладываются на сайте и доступны для просмотра и скачивания. На сегодняшний день их 170.

Второй показатель работы, на который учредитель выделяет финансовые средства, — это мероприятия.

30 методических мероприятий, связанных с непрерывным библиотечным образованием и проходящих на базе ДВГНБ и площадках муниципальных библиотек, ежегодно включается в план библиотеки по методической работе, с той разницей, что показатель объединяется с числом культурно-просветительских мероприятий и не фигурирует отдельно в государственной услуге «Организация и проведение мероприятий». Тем не менее повышение квалификации персонала, в связи с обострившимися кадровыми проблемами, не теряет актуальности и, напротив, с увеличением нагрузок на работников, требованием времени владеть новыми технологиями остаётся в центре внимания. Во многом здесь помогают дистанционные возможности, связанные с новыми технологиями.

Центр дополнительного профессионального образования (ДПО), созданный на базе ДВГНБ в 2017 году и получивший лицензию министерства образования края на образовательную деятельность, предлагает 16 дополнительных программ повышения квалификации с выдачей удостоверения установленного образца. (Структуры программ размещены на сайте библиотеки также, как и Положение о центре и образцы договоров на обучение) [9]. Учредительные и программные документы центра разработаны под руководством и при непосредственном участии группы научно-исследовательской работы (старшие научные сотрудники И. В. Филаткина, Т. А. Ромашкина, заведующий отделом Л. Ю. Данилова). Методисты также являются разработчиками четырёх программ и занимаются организацией обучения своих коллег на базе ДВГНБ и площадках других учреждений в муниципальных образованиях края. С внедрением информационно-телекоммуникационных технологий активизировалось краткосрочное обучение, предлагаемое сторонними учреждениями образования и культуры. Востребованы образовательные курсы на безвозмездной основе по федеральному проекту «Творческие люди».

Аналитическое направление работы методической службы реализуется на базе постоянного мониторинга, опирающегося на данные федерального статистического наблюдения (формы 6-НК, «Мониторинг № 1-Культура. Библиотека»), инструментами для работы, с которыми являются АИС «Статистика» ГИВЦ МКРФ и региональная АИС «Библиостат», оператором которой является ДВГНБ. Анкетирование муниципальных библиотек с целью выявления дополнительных данных (ресурсное состояние, показатели деятельности, формы работы) проводится в рамках локальных мониторингов по различным тематическим направлениям (на сегодняшний день их уже 21). Ежегодно подводятся итоги прикладного мониторингового исследования «Основные тенденции и проблемы общедоступных библиотек Хабаровского края». Аналитический

<sup>1</sup> С 2020 г. редакционно-издательский отдел вошёл в состав редакционно-издательского центра «Дальний Восток» ДВГНБ. — Ред.

обзор, составленный специалистами группы по договору с Российской национальной библиотекой, с 2011 года пополняет общероссийскую корпоративную электронную базу данных «Центральные библиотеки субъектов Российской Федерации», а с 2014 года участвует в общероссийском конкурсе «Библиотечная аналитика», многократно попадая в лонг-лист конкурса за хорошее качество и объективность аналитического материала. В открытом доступе с обзорами можно познакомиться на сайтах ДВГНБ и РНБ [8].

Выявление, обобщение и продвижение инновационного опыта не теряют своей значимости. Напротив, реализация общероссийских проектов «Пушкинская карта», «Гений места» стимулирует библиотекарей для творческой работы, которая нуждается в методическом обеспечении. Четыре точки концентрации талантов создано на площадках в муниципальных образованиях (Хабаровский, Бикинский, Солнечный районы, г. Хабаровск (ЦСМБ)), которые обеспечиваются методическими материалами, инструкциями по функционированию, брендингованию.

Развитие креативного сознания поддерживается также путём проведения тематических семинаров, научно-практических конференций, фестивалей творческих достижений, раскрывающих новые передовые формы работы.

Целевое финансирование на организацию и проведение выездных мероприятий на базе общедоступных библиотек получил образовательный проект ДВГНБ — фестиваль-ярмарка библиотечных инноваций «Библиотека — время удивлять!». Фестиваль успешно проведён в модельных библиотеках Верхнебуреинского и Солнечного муниципальных районов, г. Комсомольска-на-Амуре. По итогам проведения первых двух фестивалей (2022 и 2023 гг.) выпущено два электронных сборника методических материалов (они размещены на сайте библиотеки [1]). В 2024 году планируется проведение фестиваля в библиотеках, ещё не ставших модельными, но с хорошим творческим потенциалом, в Советско-Гаванском и Ванинском районах, в 2025-м — в Николаевском и Ульчском.

Новые формы работы регулярно освещаются в методических изданиях «Библиотечная орбита» (рубрики «Передовой опыт», «Программы. Проекты», «Обзоры», «Сценарии»), «Общедоступные библиотеки Хабаровского края в ... году. Анализ деятельности», выпускающихся с 2001 года, а с 2014-го выходящих только в электронном формате. Оба сборника доступны для просмотра и скачивания на бесплатной основе на сайте ДВГНБ [3; 8]. В 2024 году выйдет 33-й выпуск «Библиотечной орбиты», где по традиции будут представлены лучшие материалы муниципальных библиотек — победителей краевого конкурса на лучшее библиотечное обслуживание.

Профессиональные конкурсы продолжают использоваться в практике работы для поощрения лучших библиотекарей

и развития творческой инициативы на местах. Главным из них является ежегодный открытый конкурс на лучшее библиотечное обслуживание с номинациями «Лучшая библиотека года» и «Лучший библиотекарь Хабаровского края» [7].

Сопровождение модернизации муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура», их деятельности в статусе модельных, привлечение к участию в общероссийском проекте «Гений места» — новые направления деятельности методической службы. Электронная платформа на сайте ДВГНБ отражает ситуацию по каждой библиотеке до и после модернизации, предоставляет информацию об их становлении и выбранном профиле. С 2019 года проектный офис ДВГНБ с опорой на методистов контролирует своевременное модельное строительство со всеми его составляющими (отчёты о прохождении ремонта, брендинг, закупка литературы, контроль выполнения смет и пр.). На начало 2024 года в крае создано 14 модельных библиотек в девяти муниципальных образованиях края [2], 15-я откроется в конце текущего года в Николаевском районе.

Важнейшим направлением современного этапа развития методической работы в рамках реализации информационной функции является поддержка веб-страницы (создана в 2004 г.) на сайте ДВГНБ. Это главный ресурс, который используется для фронтального информирования библиотек о созданных методических материалах, проведённых мероприятиях по повышению квалификации (с выкладкой видеозаписей семинаров), профессиональных конкурсах (итоги, методические письма, положения о конкурсах), публикациях о методической работе и многом другом. Активно пополняется 15 рубрик отдела, с возможностью их просмотра и скачивания методических материалов.

Посредством аккаунтов в социальных сетях («Методотдел ДВГНБ» в «Одноклассниках» и «Библиокомфорт\_Хабаровск» в сети «ВКонтакте») отдел ведёт наблюдение за творческой активностью муниципальных библиотек, размещает свои материалы (аннотации на новинки библиотечной литературы, посты на новые статьи из периодических изданий, буктьюбы, видеообзоры о передовом опыте коллег, интерактивные плакаты и викторины в рамках творческих проектов).

Классический функционал методической деятельности — реализация информационной, организационно-управленческой, педагогической и исследовательской функций, обозначенный библиотековедами в начале 2000-х годов, не только не изжил себя, а с годами проявляется всё ярче [4, с. 19]. Изменились лишь техническая и технологическая основы и политические установки.

В настоящее время информационная функция отдела реализуется как посредством сайта и аккаунтов в

социальных сетях (о чём упомянуто выше), так и через подготовку методико-библиографической продукции в малых формах (дайджесты, памятки, списки рекомендуемой литературы), которые выпускаются в виде буклетов, закладок, брошюр, в том числе в электронном виде, и служат хорошим раздаточным материалом на методических мероприятиях в целях повышения профессиональной компетенции библиотекарей.

Консультации и справки (в локальном и удалённом режимах) в рамках управленческой функции, оказываемые руководителям библиотек и учредителю, сделали методический отдел краевым консультационно-справочным пунктом. Особый интерес в последние годы у библиотечных специалистов с мест вызывают вопросы перехода на новый профессиональный стандарт, о работе с документами экстремистского содержания, изданиями писателей, причисленных к иногентам, заполнения федеральной АИС «Статистика» на сайте ГИВЦ МКРФ, отчётности модельных библиотек и многое другое.

Справки, выполненные по запросу минкультуры и связанные с проблемами развития библиотек, экспертизой конкурсных материалов, творческих проектов учреждений культуры, подтверждают необходимость развития экспертно-диагностической и исследовательской функции методического отдела в настоящее время.

Ярким проявлением организационно-управленческой функции методической деятельности в период реализации национального проекта «Культура» (2019–2024 гг.) стало методическое руководство работой библиотек в новом формате в области подачи годовых статистических сведений (АИС «Статистика»), ежемесячных отчётов по главному показателю нацпроекта — числу посещений библиотек — в электронной форме «Мониторинг № 1-Культура. Библиотека» с использованием федеральной платформы ГИВЦ МКРФ, сопровождение процесса модернизации муниципальных библиотек с получением статуса модельных (что отмечалось выше), участия их в общероссийском проекте «Гений места».

Пандемия заметно ускорила переход к цифровизации, работе с библиотечной аудиторией в веб-пространстве. Подтверждение тому — подготовка и реализация методико-образовательного творческого проекта «Виртуальный аудиожурнал для специалистов общедоступных библиотек “Методический сотейник”», разработанного в 2020 году. Не прекращая работу в трудный период антиковидных ограничений, методисты ДВГНБ дали возможность своим подведомственным муниципальным библиотекам знакомиться с передовым опытом коллег в формате тематических аудиообзоров в виде подкастов [5].

Развитие креативных индустрий способствовало не только изучению и обобщению передового опыта библиотек регионов в области библиотечного творчества [6], кураторства проекта «Гений места» с акцентом на локальную идентичность, но и развитию творчества в самом методическом отделе. В 2022 году появился очередной творческий проект отдела «Наш язык — русский» в условиях возрастающей роли патриотического воспитания, включающий образовательные семинары по продвижению русского языка библиотечными средствами на площадках ДВГНБ и муниципальных библиотек края, конкурсы и викторины на аккаунтах в социальных сетях (с помощью сервисов для создания интерактивного контента), проведение показательного просветительского мероприятия с молодёжью «Нескучный русский» в форме командной интеллектуальной игры.

С появлением в повестке дня возврата к идеологическим смыслам усиления роли патриотического воспитания молодёжи методистами был подготовлен и курируется с 2024 года краевой сетевой проект «Информационные центры патриотического воспитания “Родина”» [10] на единой электронной платформе на базе ДВГНБ. Разработка и методическая поддержка этого проекта стали велением времени.

90 лет — такой путь прошла наша методическая служба. «Ум, честь и совесть ДВГНБ» — так когда-то коллеги в шутку называли нашу методическую группу. Пусть такой она будет всегда, оставаясь верной заложенным традициям и чутко реагирующей на потребности времени.

## Список использованных источников

1. Библиотека — время удивлять : сб. метод. материалов краев. фестиваля ярмарки библиотечных инноваций / Дальневост. гос. науч. б-ка, отд. науч.-метод. работы ; ред.-сост. Л. Б. Киселёва ; редкол.: Т. Ю. Якуба [и др.]. — Хабаровск : ДВГНБ, 2023. — 85 с. — URL: [https://www.fessl.ru/docs-downloads/2024/01\\_24/BVU2.pdf](https://www.fessl.ru/docs-downloads/2024/01_24/BVU2.pdf). — Текст : электронный.
2. Библиотека нового поколения : Хабаровский край. — Текст : электронный // Дальневосточная государственная научная библиотека : [сайт]. — URL: <https://fessl.ru/projects/2019.html> (дата обращения: 22.05.2024).
3. Библиотечная орбита : сб. науч.-метод. материалов / Дальневост. гос. науч. б-ка, отд. науч.-метод. работы. — Хабаровск : РИО ДВГНБ, 2001. — Выходит 1 раз в год. — URL: <https://fessl.ru/resources/elektronnye-resursy/periodicheskie-izdaniya/bibliotchnaya-orbita> (дата обращения: 22.05.2024). — Текст : электронный.
4. Ванеев, А. Н. Методическое обеспечение библиотечной деятельности : учеб. пособие / А. Н. Ванеев. — Москва : Профиздат, 2000. — 144 с.
5. Киселёва, Л. Б. Виртуальный аудиожурнал для специалистов общедоступных библиотек «Методический сотейник» / Л. Б. Киселёва. — Текст : электронный // Вестник ДВГНБ. — 2020. — № 3 (88). — С. 124–132. — URL: [http://vestnikdvgnb.ru/pdf/archive/VEST\\_88\\_2020.pdf](http://vestnikdvgnb.ru/pdf/archive/VEST_88_2020.pdf) (дата обращения: 29.05.2024).
6. Киселёва, Л. Б. Проект «Гений места»: из опыта работы общедоступных библиотек России в поддержку креативных индустрий : дайджест / Л. Б. Киселёва. — Текст : электронный // Дальнево-

- сточная государственная научная библиотека : [сайт]. — URL: <https://www.fessl.ru/nmo-obzory> (дата обращения: 29.05.2024).
7. Конкурс на лучшее библиотечное обслуживание. — Текст : электронный // Дальневосточная государственная научная библиотека : [сайт]. — URL: <https://www.fessl.ru/for-librarian/NINMO/nmo/nmo-konkurs/228-nmo-konkurs.html> (дата обращения: 29.05.2024).
8. Общедоступные библиотеки Хабаровского края в 2022 году : анализ деятельности / Дальневост. гос. науч. б-ка ; ред.-сост. Л. Б. Киселёва ; авт.-сост.: Л. Б. Киселёва, Н. И. Мирошниченко, А. С. Горячев, М. П. Лопушенко ; редкол.: Т. Ю. Якуба [и др.]. — Хабаровск : ДВГНБ, 2023. 95 с., табл. — URL: [https://www.fessl.ru/docsdownloads/2023/07\\_23/OBHK2022.pdf](https://www.fessl.ru/docsdownloads/2023/07_23/OBHK2022.pdf) (дата обращения: 27.02.2024). — Текст : электронный.
9. Центр дополнительного профессионального образования. — Текст : электронный // Дальневосточная государственная научная библиотека : [сайт]. — URL: <https://fessl.ru/for-librarian/ninmo/cprbr> (дата обращения: 28.02.2024).
10. Центры патриотического воспитания «Родина» на базе библиотек Хабаровского края. — Текст : электронный // Дальневосточная государственная научная библиотека : [сайт]. — URL: <https://fessl.ru/Motherland/motherland.html> (дата обращения: 28.02.2024).

Материал поступил в редакцию 29.05.2024.

Сведения об авторе: Киселёва Людмила Борисовна, научный сотрудник отдела научно-исследовательской и научно-методической работы Дальневосточной государственной научной библиотеки (Хабаровск).

Контактные данные: e-mail: [nmo\\_kis@mail.ru](mailto:nmo_kis@mail.ru); тел.: (4212) 32-96-34, 8-914-157-18-53.